



Київський національний торговельно-  
економічний університет  
Факультет фінансів та банківської справи

## ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПАКЕТ

Європейська кредитно-трансферна система (ЄКТС)

Ступінь вищої освіти	<i>«магістр»</i>
Галузь знань	<i>07 «Управління та адміністрування»</i>
Спеціальність	<i>072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</i>
Спеціалізація	<i>«Банківська справа»</i>



# «БАНКІВСЬКА СПРАВА»

*Якщо ти цілеспрямований, відповідальний, комунікабельний, вмієш аналітично мислити та мрієш працювати у сфері, що швидко розвивається і базується на потужних найсучасніших технологіях – банківська справа для тебе!*

*Професія «банкiр» – завжди престижна і багатогранна! Вона дає можливості тримати руку «на пульсі» фінансового ринку та зробити приголомшливу кар'єру.*

*Пам'ятайте, що фахівці з банківського бізнесу завжди користуються високим попитом на ринку праці, вони можуть працевлаштуватись не тільки у банку, але й в різних фінансових установах та планово-фінансових підрозділах підприємств.*

*Якщо саме таке майбутнє ти бачиш для себе – чекаємо тебе на факультеті фінансів та банківської справи КНТЕУ – лідера економічної освіти в Україні.*



## Освітня програма «Банківська справа»

**Бакалавр**

**Магістр**

денна форма зі скороченим строком навчання

заочна форма зі скороченим строком навчання

денна форма навчання

заочна форма навчання

**1 – Загальна інформація**

<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Київський національний торговельно-економічний університет Факультет фінансів та банківської справи Кафедра банківської справи
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Ступінь вищої освіти «магістр» спеціальність «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціалізація «Банківська справа»
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	«Банківська справа»
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована, Акредитаційна комісія України, до 01.07.2019 р.
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 8 рівень, FQ-ЕНЕА– другий цикл, EQF-LLL– 7 рівень
<b>Передумови</b>	Наявність освітнього ступеня вищої освіти «бакалавр»
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Термін дії освітньої програми</b>	До 01.07.2019 р.
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	<a href="https://www.knteu.kiev.ua/">https://www.knteu.kiev.ua/</a>

**2 – Мета освітньої програми**

Здобуття особою, яка навчається, поглиблених знань, умінь та навичок, у сфері банківської справи на макро- і мікрорівнях, які необхідні для самостійного здійснення досліджень пов'язаних з розв'язанням складних спеціалізованих та управлінських завдань, наукових і прикладних проблем при впровадженні інновацій в професійну діяльність у динамічному середовищі

**3 – Характеристика освітньої програми**

<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</b>	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Спеціалізація: «Банківська справа» Дисципліни, які формують основні компетенції – 78%, з них циклу професійної підготовки – 77%, практична підготовка – 23%. Дисципліни за вибором здобувача вищої освіти – 35%, з них з циклу професійної підготовки – 100%.
<b>Орієнтація програми</b>	Освітньо-професійна Програма орієнтована на підготовку сучасних, ініціативних та спроможних до швидкої адаптації в економічному середовищі фахівців, які вміють модифікувати діяльність суб'єктів ринку банківських послуг

<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Інтегрована підготовка, що поєднує чітку практичну спрямованість навчання з дослідницькою. Ключові слова: аналіз фінансових ринків, антикризове управління, банк, банківське регулювання та нагляд, банківський контролінг, інвестиції, інвестиційне кредитування, кредитний менеджмент, маркетинг, монетарна політика, управління банківськими ризиками, фінансовий менеджмент.
<b>Особливості програми</b>	Організація самостійної навчальної та наукової роботи студентів. Врахування специфіки діяльності банків та її державного регулювання і нагляду. Виробнича та переддипломна практика у банках та їх професійних об'єднаннях, Національному банку України.
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Магістр спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньою програмою «Фінансове посередництво» може працювати керуючим (директором, іншим керівником) банку, керуючим (директором, іншим керівником) установою мережі Національного банку України, президентом (головою правління, іншим керівником) спілки, асоціації чи іншого об'єднання банків, менеджером (управителем) із грошового посередництва, викладачем закладу вищої освіти. Магістр спроможний виконувати професійні роботи і займати посади визначені Національним класифікатором України «Класифікатор професій ДК 003:2010», зокрема: 1461 Менеджери (управителі) у сфері грошового посередництва 1462 Менеджери (управителі) у сфері фінансового лізингу 1463 Менеджери (управителі) у сфері надання кредитів 1467 Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері фінансів 1466 Менеджери (управителі) в інших видах фінансового посередництва 2310.2 Інші викладачі університетів та вищих навчальних закладів 2320 Викладачі середніх навчальних закладів 2413 Професіонали, зайняті роботою з цінними паперами 2414 Професіонали з питань фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій 2424.2 Економісти 3340 Інші фахівці в галузі освіти 3419 Інші фахівці в галузі фінансів і торгівлі 3436 Помічники керівників. 3439 Інші технічні фахівці в галузі управління. Випускник може обіймати інші посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризуються спеціальними професійними компетентностями.
<b>Подальше навчання</b>	Навчання за програмами третього освітньо-наукового рівня вищої освіти (доктор філософії), НРК України – 9 рівень.

## 5 – Викладання та оцінювання

<b>Викладання та навчання</b>	Аудиторна та самостійна робота на засадах проблемно-орієнтованого підходу з використанням сучасних освітніх технологій та методик. Комбінація лекцій, практичних занять із розв'язанням ситуаційних завдань і використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, проходження практики, студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, що розвивають практичні навички, уміння та формують креативне мислення, підготовка до захисту кваліфікаційної роботи.
<b>Оцінювання</b>	Поточні усні та письмові опитування, презентація науково-дослідної роботи, есе, тестові завдання, індивідуальні завдання, проектна робота, вирішення кейсів та ситуаційних завдань, проходження виробничої практики. Підсумковий контроль – екзамен. Підсумкова атестація – випускна кваліфікаційна робота.

## 6 – Програмні компетентності

<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в процесі професійної діяльності або навчання у сфері банківської діяльності, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог до професійної, навчальної або дослідницької діяльності.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p><b>ЗК 1.</b> Здатність до ініціативності, відповідальності і навичок до превентивного і аварійного планування, управління заходами безпеки професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК 2.</b> Здатність працювати автономно та проявляти лідерські якості на посаді керівника.</p> <p><b>ЗК 3.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p><b>ЗК 4.</b> Здатність до мотивації та досягнення спільної мети.</p> <p><b>ЗК 5.</b> Здатність приймати обґрунтовані рішення у складних та непередбачуваних ситуаціях.</p> <p><b>ЗК 6.</b> Здатність розробляти проекти та управляти ними.</p> <p><b>ЗК 7.</b> Здатність проводити дослідження, аналіз та синтез на основі фактичних спостережень і фундаментальних знань та генерувати нові ідеї.</p> <p><b>ЗК 8.</b> Здатність до оцінки соціально-економічних процесів і явищ на глобальному (мега), макро-, мезо- і мікрорівнях.</p> <p><b>ЗК 9.</b> Здатність вести переговори та розв'язувати конфлікти, бути мотивованим та досягати спільної мети, приймати обґрунтовані рішення.</p> <p><b>ЗК 10.</b> Здатність у стислій та доступній формі доносити інформацію, ідеї, висновки у сфері професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК 11.</b> Здатність працювати в міжнародному просторі, використовувати ділову іноземну мову для забезпечення результативної професійної діяльності, уміння спілкуватися з експертами з інших галузей.</p> <p><b>ЗК 12.</b> Здатність до застосування знань міжнародних норм і законодавства України у сфері безпеки життєдіяльності населення, системи управління охороною праці та цивільного захисту.</p>
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	<p><b>ФК 1.</b> Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківництва у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p>

	<p><b>ФК 2.</b> Здатність аналізувати монетарну політику центрального банку та обґрунтовувати напрями її удосконалення.</p> <p><b>ФК 3.</b> Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і прогнозування фінансової діяльності банків.</p> <p><b>ФК 4.</b> Здатність застосовувати управлінські навички у сфері банківської діяльності.</p> <p><b>ФК 5.</b> Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у діяльності банків.</p> <p><b>ФК 6.</b> Здатність демонструвати поглиблені знання з маркетингу, фінансового менеджменту, управління ризиками та антикризового менеджменту банку.</p> <p><b>ФК 7.</b> Здатність застосовувати інструментарій контролінгу для забезпечення ефективності діяльності банку.</p> <p><b>ФК 8.</b> Здатність оцінювати вартість банку.</p> <p><b>ФК 9.</b> Здатність використовувати положення і методи дослідження інших наук для розв'язання професійних та наукових задач у сфері діяльності банків.</p> <p><b>ФК 10.</b> Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації для вирішення професійних і наукових завдань в сфері банківництва.</p> <p><b>ФК 11.</b> Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення, володіти банківськими інформаційними технологіями.</p> <p><b>ФК 12.</b> Здатність використовувати законодавчі та нормативні документи з питань регулювання діяльності банків.</p> <p><b>ФК 13.</b> Здатність до вирішення проблемних питань і нестандартних ситуацій у діяльності банків в умовах невизначеності та ризиків.</p> <p><b>ФК 14.</b> Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних процесів у сфері банківництва.</p> <p><b>ФК 15.</b> Здатність налагоджувати довготривалу співпрацю зі споживачами банківських послуг, небанківськими фінансовими установами та банками-партнерами, органами державного регулювання банківської діяльності.</p>
--	--

## 7 – Програмні результати навчання

	<p><b>ПРН 1.</b> Планувати та управляти часом при проведенні досліджень.</p> <p><b>ПРН 2.</b> Демонструвати навички самостійного прийняття рішень, бути лідером, нести відповідальність за стратегічний розвиток команди, діяти на основі професійних етичних міркувань (мотивів).</p> <p><b>ПРН 3.</b> Вміти проводити аналіз та синтез на основі фактичних спостережень та фундаментальних знань, оприлюднювати його результати з виокремленням особистого внеску.</p> <p><b>ПРН 4.</b> Використовувати знання щодо психологічних закономірностей управлінської діяльності, сукупності психічних явищ і відносин в організації, що виникають в процесі управління.</p> <p><b>ПРН 5.</b> Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток.</p> <p><b>ПРН 6.</b> Обирати методи адаптації та напрями використання міжнародних стандартів та нормативів в професійній діяльності.</p> <p><b>ПРН 7.</b> Розробляти проекти у сфері банківської справи й управляти ними.</p> <p><b>ПРН 8.</b> Використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p>
--	---

	<p><b>ПРН 9.</b> Вміти обґрунтовувати напрями удосконалення монетарної політики.</p> <p><b>ПРН 10.</b> Здійснювати діагностику і прогнозування діяльності банків.</p> <p><b>ПРН 11.</b> Демонструвати вміння застосувати інструменти банківського контролінгу.</p> <p><b>ПРН 12.</b> Демонструвати поглиблені знання у сфері кредитного менеджменту.</p> <p><b>ПРН 13.</b> Вміти обґрунтовувати напрями маркетингових досліджень та оцінювати конкурентоспроможність банків, застосовувати інструментарій формування корпоративних стратегій та управління корпоративними об'єднаннями.</p> <p><b>ПРН 14.</b> Використовувати навички ведення переговорів та розв'язання конфліктів у професійній діяльності, а також бізнес-планування.</p> <p><b>ПРН 15.</b> Проводити аналіз фінансових ринків та макроекономічних показників, які впливають на їх стан.</p> <p><b>ПРН 16.</b> Демонструвати менеджерські навички у сфері управління активами, пасивами, проявляти вміння управляти ризиками банку.</p> <p><b>ПРН 17.</b> Вміти організувати процес та здійснювати операції проектного фінансування та інвестиційного кредитування</p> <p><b>ПРН 18.</b> Вміти обґрунтовувати стратегії й використовувати інструменти антикризового управління банком.</p> <p><b>ПРН 19.</b> Систематизувати та аналізувати інформацію щодо регулювання та нагляду за банківською діяльністю.</p> <p><b>ПРН 20.</b> Розробляти завдання для проектування та адміністрування баз даних в банках.</p> <p><b>ПРН 21.</b> Застосовувати банківське законодавство при вирішенні практичних ситуацій.</p> <p><b>ПРН 22.</b> Демонструвати уміння організації та проведення форензіку, здійснення на практиці фінансових розслідувань, формування та формулювання професійної експертної думки.</p> <p><b>ПРН 23.</b> Володіти методологічними прийомами наукових досліджень, застосовувати прикладні методики фінансового аналізу, використовувати сучасні методи системного наукового аналізу генерувати нові ідеї, здійснювати інноваційну діяльність.</p> <p><b>ПРН 24.</b> Демонструвати уміння прогнозувати дохідність та ризикованість цінних паперів і портфелів.</p> <p><b>ПРН 25.</b> Підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку у сфері банківської справи.</p>
--	---

### 8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

<p><b>Кадрове забезпечення</b></p>	<p>Проектна група: 4 доктори наук, професори, 7 кандидатів наук, з яких 4 мають вчене звання доцента, 2 старші викладачі.</p> <p>Науково-педагогічний склад залучений до реалізації освітньої складової освітньої програми є працівниками Київського національного торговельного економічного університету, які мають науковий ступінь та/або вчене звання.</p> <p>З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять стажування, у т.ч. закордонні.</p>
<p><b>Матеріально – технічне забезпечення</b></p>	<p>Комп'ютерні класи; Аудиторії, обладнані інтерактивними дошками та проекторами; Доступ до мережі Інтернет, Wi-Fi в аудиторіях.</p>

<b>Інформаційне та навчально – методичне забезпечення</b>	Доступ до міжнародних економетричних баз даних; Нормативно-правова база; Методичне забезпечення дисциплін; Навчальні посібники та підручники. Використання Системи управління навчанням «MOODLE» та авторських розробок науково-педагогічних працівників
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	Передбачається законодавством та є доцільною, коли виникає необхідність вивчення (освоєння) студентами принципово нових курсів, дисциплін, які не викладаються у базовому ЗВО. Розроблено положення про академічну мобільність.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	Університетом укладені договори про співробітництво між КНТЕУ та закладами вищої освіти, у рамках яких здійснюється партнерський обмін та навчання студентів. Окрім цього, міжнародна академічна мобільність здійснюється за Міжнародними програмами і проектами у рамках Еразмус+. Зокрема з такими університетами: Краківський економічний університет (Польща, м. Краків), Щецинський університет (Польща, м. Щецин), Бізнес-школа «Ауденсія» (Франція, м. Нант), Університет Гренобль Альпи (Франція, м. Гренобль), Університет Парі Ест Кретеї (Франція, м. Париж), Університет Центрального Ланкаширу (Великобританія, м. Престон), Університет Хоенхайм (Німеччина, м. Штутгарт), Пірейський університет прикладних наук (Греція, м. Пірей), Університет ім. Климента Охридського (Болгарія, м. Софія).
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Для іноземних студентів дисципліна «Українська мова» викладається протягом 1-7 семестрів з окремим графіком викладачами, які завершили спеціальну підготовку з викладання української мови як іноземної.



## *Особливості освітньої програми*

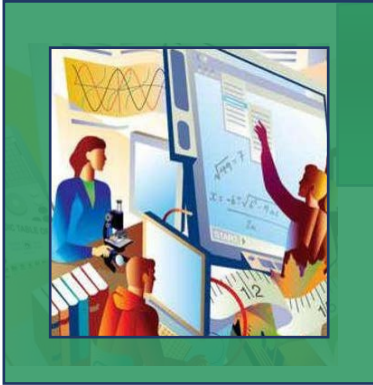
- практична спрямованість;
- партнерська підтримка з боку Національного банку України та провідних вітчизняних банків

## **Обов'язкові дисципліни**

- Банківський контролінг
- Кредитний менеджмент
- Маркетинг у банку
- Фінансовий менеджмент у банку
- Управління банківськими ризиками
- Антикризове управління банком
- Монетарна політика центрального банку

## **Дисципліни за вибором студента**

- Бізнес-планування
- Ділові переговори
- Макроекономічний аналіз
- Оцінка вартості банку
- Психологія управління
- Управління проектами
- Фінансові технології (FinTech)
- Аналіз фінансових ринків
- Інвестиційне кредитування
- Корпоративне управління
- Проектне фінансування
- Управління персоналом
- Банківське регулювання та нагляд
- Управління конкурентоспроможністю банку
- Статистичні методи прогнозування
- Форензик (Forensic)



### «БАНКІВСЬКИЙ КОНТРОЛІНГ»

*Нажити багато грошей – хоробрість,  
зберегти їх – мудрість, а вміло витратити  
їх – мистецтво.*

*Бертольд Авербах*

*Набуття вмінь: визначати цілі, завдання, принципи контролінгу; вільно орієнтуватися у моделях контролінгу; аналізувати етапи розвитку та специфічні особливості контролінгу в банківській сфері; використовувати найбільш вживані інструменти контролінгу в практичній діяльності банків; аналізувати плановий баланс та бюджет; надавати аналітичну інтерпретацію отриманих результатів; орієнтуватись в основних підходах до побудови служби контролінгу в банку; застосовувати здобуті теоретичні знання у сфері стратегічного та оперативного планування для вирішення конкретних проблем, які виникають у процесі банківської діяльності; робити висновки щодо можливостей застосування у вітчизняних банках окремих елементів контролінгу.*

#### **Зміст**

Теоретичні основи контролінгу та його особливості в банку. Стратегічний контролінг у банку. Оперативний контролінг в банку. Бюджет як інструмент фінансового контролінгу в банку. Організація та функціонування служби банківського контролінгу. Контролінг як інформаційна база для прийняття управлінських рішень. Контролінг банківських ризиків.



## «КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*Багато хто став песимістом, кредитуючи оптимістів.*

**Ч.Т. Джонс**

*Ознайомлення із концептуальними засадами кредитного менеджменту, сучасним інструментарієм управління кредитним процесом у банку на різних сегментах кредитного ринку, отримання практичних навичок в оцінюванні позичальників та формуванні кредитних угод, в управлінні кредитним портфелем банку.*

### **Зміст**

Зміст та складові кредитного менеджменту в банках. Інфраструктура управління процесом кредитування в банку. Оцінювання банком кредитоспроможності позичальника. Особливості організації кредитного процесу за кредитами окремим галузям економіки. Особливості організації кредитного процесу за кредитами фізичним особам. Управління кредитним ризиком банку. Формування та використання банками резерву за кредитами. Управління проблемними кредитами банку. Управління кредитним портфелем банку. Кредитна політика як інструмент кредитного менеджменту банку.



## «МАРКЕТИНГ У БАНКУ»

*Сильною компанію робить не її продукт або послуга, а те становище, яке вона займає у свідомості споживачів.*

**Джек Траут**

*Формування системи теоретичних знань щодо особливостей маркетингової діяльності банку на ринку банківських послуг; процесу планування, організації та здійснення маркетингу у банку; набуття*

*практичних навичок щодо розробки програми маркетингу та застосування різних прийомів і методів маркетингу для проведення маркетингових досліджень на ринку банківських послуг; визначення основних підходів до створення продуктової, цінової, збутової, комунікаційної та клієнтської політики банку.*

### **Зміст**

Сутність та система банківського маркетингу. Середовище банківського маркетингу. Продуктова політика банку. Цінова політика банку. Збутова політика банку. Комунікаційна політика банку. Система маркетингових досліджень та маркетингової інформації в банку. Планування, організація і контроль у системі банківського маркетингу.



## **«ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У БАНКУ»**

*Фінансовий менеджмент – мистецтво управляти доходами і ресурсами для більшої вигоди керуючого.*

*Амброз Бірс*

*Вміння визначити мету, завдання, інструментарій і джерела інформації щодо кожного об'єкта фінансового менеджменту; за допомогою інструментів фінансового менеджменту здійснювати розрахунки щодо обґрунтування управлінських рішень; надавати аналітичну інтерпретацію отриманих результатів; скласти висновки і пропозиції щодо підвищення ефективності фінансового менеджменту банку.*

### **Зміст**

Теоретичні засади фінансового менеджменту банку. Загальні засади управління активами і пасивами банку. Управління кредитним портфелем банку. Управління портфелем цінних паперів банку. Управління ліквідністю банку. Управління капіталом банку. Управління зобов'язаннями банку. Управління фінансовими результатами діяльності банку. Управління фінансовою безпекою банку.



## «УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМИ РИЗИКАМИ»

*Все життя – управління ризиками, а не виключення ризиків.*

*Вінстон Черчіль*

*Набуття навичок та вмінь: визначати цілі, завдання, принципи, моделі, інструментарій управління банківськими ризиками; розробляти матрицю банківських ризиків; інтерпретувати кожен вид банківського ризику; використовувати найбільш вживані інструменти управління банківськими ризиками в практичній діяльності банків; аналізувати елементи інтегрованої системи управління ризиками у банках; розробити схему організаційної підтримки управління банківськими ризиками; скласти висновки і надавати пропозиції щодо підвищення ефективності управління банківськими ризиками.*

### **Зміст**

Сутність та класифікація банківських ризиків. Система та процес управління ризиками банку. Стандарти ризик-менеджменту та регулювання ризиків наглядовими органами. Інструментарій оцінки банківських ризиків. Організаційне забезпечення управління банківськими ризиками. Інформаційне та методичне забезпечення управління банківськими ризиками. Особливості управління окремими ризиками банку.



## «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ БАНКОМ»

*«Слово «криза», написане китайською мовою, складається з двох ієрогліфів: один означає «небезпека», інший – «можливість»*

*Джон Кеннеді*

*Вивчення дисципліни передбачає опанування теоретичних засад управління банком у передкризовому та кризовому стані; формування умінь та навичок діагностики стану банку, ідентифікації кризових*

*ситуацій та формування стратегічних і тактичних заходів, запобігання кризи та виводу банку із кризового стану.*

### **Зміст**

Сутність, причини та наслідки криз у діяльності банку. Теоретичні засади антикризового управління банком. Інфраструктура антикризового управління банком. Державна політика у сфері антикризового управління банком. Стратегічні аспекти антикризового управління банком. Теоретичні положення діагностики кризи розвитку банку. Інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства банку. Теоретичні основи формування антикризової програми банку. Фінансово-економічні аспекти підготовки та проведення антикризових заходів банку. Контроль за виконанням антикризової програми банку.



## **«МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКУ»**

*Центральний банк – це банк, за допомогою якого держава втручається в справи приватних банків і який, на відміну від них, може сам друкувати потрібні йому гроші.*

***К. Генперт***

*Вільна орієнтація в теоретичних та практичних питаннях грошово-кредитного регулювання; вміння аналізувати грошово-кредитну політику центральних банків; навички оптимального вирішення конкретних виробничих завдань монетарного характеру у межах відповідного типу грошово-кредитної політики центральних банків тощо.*

### **Зміст**

Зміст монетарної політики центрального банку. Стратегія, тактика і цілі монетарної політики центральних банків. Транспарентність монетарної політики центральних банків. Класифікація і види монетарної політики центрального банку. Методи та інструменти монетарної політики центрального банку. Політика обов'язкових резервних вимог центрального банку. Політика рефінансування банків. Політика операцій центрального банку на відкритому ринку. Політика центрального банку у підтриманні курсу національної валюти. Грошово-кредитний інструментарій інфляційного таргетування.



## «БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ»

*Цілі повинні бути ясними, простими і записаними на папері. Якщо вони не записані на папері і їх кожен день переглядаєш – це не цілі. Це побажання.*

**Роберт Кіосакі**

*Формування у студентів знань та вмінь у сфері бізнес-планування. Набуття навичок формувати цілі; вміння самостійно шукати, аналізувати та відбирати необхідну інформацію, проводити дослідження відповідного ринку та виявляти тенденції його розвитку; вміння розробляти бізнес-моделі ідеї, проекту, підприємства; розробляти бізнес-план, перевіряти реалістичність бізнес-ідеї та оцінювати можливості ініціатора проекту щодо реалізації бізнес-плану; вміння проводити аналіз ефективності бізнес-плану, застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення.*

### **Зміст**

Бізнес-план як інструмент управління бізнесом у ринковій системі господарювання. Цілі розробки бізнес-плану, методологія складання за різними стандартами. Комп'ютерні засоби підтримки розробки бізнес-плану. Підготовча стадія розроблення бізнес-плану. Вимоги до змісту та методика розробки аналітичного розділу бізнес-плану Маркетинговий план. Виробничий план. Організаційний план. Оцінка ризиків. Фінансовий план. Діагностика бізнес-плану та оцінка ефективності його реалізації. Презентація бізнес-плану.



## «ДІЛОВІ ПЕРЕГОВОРИ»

*У переговорах виграє той, для кого їх результат є найменш важливим.*

**«Quotable Business» (1999)**

*Формування теоретичних основ організації та проведення ділових переговорів, оволодіння прийомами та умовами їх використання для*

*отримання переваг у реалізації стратегій та вирішення спірних проблем у переговорному процесі; правилами професійної поведінки спеціаліста під час ділових переговорів. Набуття практичних навичок щодо розробки програми проведення ділових переговорів; формування власної позиції на переговорах; застосування набутих знань в сфері професійної діяльності і особистісного самовдосконалення; дотримання морально-етичних норм в процесі фахової діяльності.*

### **Зміст**

Сутність та значення процесу організації та проведення ділових переговорів в умовах розвитку споживчого ринку України. Порядок організації ділових переговорів. Процес проведення ділових переговорів. Вербальні комунікації під час переговорів. Невербальні комунікації під час переговорів. Технологічні досягнення в методах роботи з партнерами. Особливості здійснення переговорів з партнерами із зарубіжних країн.



## **«МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ»**

*Числа — це невід’ємне знаряддя сучасної цивілізації, що використовується для впорядкування сфери її діяльності.*

**Ф. Дейві**

*Формування у майбутніх фахівців вмінь і навичок макроекономічного дослідження процесів і явищ у національній економіці.*

### **Зміст**

Предмет та методологія макроекономічного аналізу. Система національних рахунків як статистична база макроекономічного аналізу. Макроекономічний аналіз споживання, заощаджень та інвестицій. Макроекономічний аналіз фіскальної політики та державних фінансів. Макроекономічний аналіз монетарної та валютно-курсової політики. Макроекономічний аналіз зовнішньоекономічної політики й платіжного балансу. Макроекономічний аналіз економічної динаміки.





## «ОЦІНКА ВАРТОСТІ БАНКУ»

*Існує тільки те, що можна вимірювати.*

*Макс Планк*

*Формування системи теоретичних знань щодо підходів та методів оцінки вартості банку, концептуальних положень щодо управління його вартістю та оволодіння методичним інструментарієм оцінки вартості банку та окремих складових його активів.*

### **Зміст**

Теоретичні основи оцінки вартості банку. Інформаційна база оцінки вартості банку. Інструментарій оцінки вартості банку за дохідним, порівняльним та витратним підходами.



## «ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ»

*Правити легко, керувати важко.*

*Й. Гете*

*Теоретичні знання і компетентності щодо психологічних закономірностей управлінської діяльності та аналізу причин виникнення конфліктів, сукупності психічних явищ і відносин в організації, що виникають в процесі управління та оволодіння психологічними методами конструктивного розв'язання конфліктної взаємодії в організації та навичками урегулювання негативних наслідків конфліктних ситуацій.*

### **Зміст**

Теоретико-методологічні основи психології управління. Структура, функції та методи психології управління. Особистість в психології управління. Психологія управлінського спілкування. Ефективне управління організаційними структурами. Психологічна готовність керівника до управління. Психологічні основи прийняття управлінських рішень керівниками. Психологія управління конфліктними ситуаціями в

діяльності керівника Психологія управління конфліктними ситуаціями в діяльності керівника. Імідж керівника. Здоров'я керівника. Попередження і подолання стресів та життєвих криз.



## «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

*Ваше благополуччя залежить від ваших власних рішень.*

*Джон Д. Рокфеллер*

*Формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань та практичних навичок щодо застосування методів та інструментів управління проектами в процесі планування, організування та контролювання за їх реалізацією з метою підвищення ефективності діяльності організації.*

### **Зміст**

Загальні положення щодо управління проектами в організації  
Обґрунтування проекту. Планування проекту. Управління часом виконання проекту. Планування ресурсного забезпечення проекту. Контролювання виконання проекту. Управління ризиками проектів. Управління якістю проекту. Управління проектною командою.



## «ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FinTech)»

*Технології – це всього лише інструмент.*

*Білл Гейтс*

*Формування знань у сфері інституційних трансформацій ринків фінансових послуг та державних фінансів на основі застосування інструментів фінансових технологій.*

## Зміст

Сутність фінансових технологій. Сутність криптовалют та криптовалютних операцій. Фінансові технології на ринку платіжних послуг. Фінансові технології в інвестиційній сфері. Фінансові технології у сфері банківської діяльності. Фінансові технології на страховому ринку. Фінансові технології у сфері державних фінансів.



## «АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РИНКІВ»

*Шанс випадає інколи, але ти повинен бути готовий до нього завжди. Коли з неба полетить золото, у тебе має бути відро, а не наперсток.*

**Ворен Едвард Бафет**

*Знання специфіки та принципів побудови аналітичної роботи на фінансових ринках; змісту окремих методів аналізу різноманітної інформації; знання принципів та прийомів аналітичного дослідження фінансових ринків. Уміння «читати» фінансову інформацію та розуміти наслідки випадкових та непередбачуваних новин для фінансових ринків; передбачувати тенденції за допомогою індикаторів та рейтингів; формувати та приймати ефективні рішення для мінімізації ризиків спекулятивних операцій.*

## Зміст

Фінансовий ринок як об'єкт аналізу. Теоретична база аналізу фінансових ринків. Методичні засади аналізу фінансових ринків. Технічний аналіз фінансових ринків. Фундаментальний аналіз фінансових ринків. Специфічні методи аналізу фінансових ринків.



## «ІНВЕСТИЦІЙНЕ КРЕДИТУВАННЯ»

*Мене зробили багатим не гроші, а інвестування часу й інвестування грошей, коли у мене було дуже мало грошей.*

**Роберт Кіосакі**

*Формування системи знань та практичних навичок прийняття управлінських рішень щодо реалізації механізму інвестиційного кредитування.*

### **Зміст**

Теоретичні основи інвестиційного кредитування. Банківське інвестиційне кредитування. Інвестиційне кредитування під заставу нерухомості. Лізинг як спосіб інвестиційного кредитування. Державне інвестиційне кредитування. Міжнародне інвестиційне кредитування.



## «КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ»

*Головна якість керівника – реалізм.*

**Марк Аврелій**

*Формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань та практичних навичок щодо основ корпоративного управління, застосування інструментарію формування корпоративних стратегій та управління корпоративними утвореннями.*

## Зміст

Теоретичні основи корпоративного управління. Інфраструктура корпоративного середовища. Учасники корпоративних відносин та органи корпоративного управління. Моделі та міжнародні стандарти корпоративного управління. Організаційний механізм корпоративного управління. Тактичне і стратегічне управління корпораціями. Управління корпоративними витратами. Економічний механізм корпоративного управління. Звітність та контролювання в системі корпоративного управління. Управління державними корпоративними правами. Ефективність та якість корпоративного управління.



## «ПРОЕКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ»

*Остерігайтеся незначних витрат, маленька дірка потопить великий корабель.*

*Бенжамін Франклін*

*Формування теоретичних знань у сфері інвестиційного бізнесу, в тому числі: основ організації проектного фінансування, обґрунтування доцільності інвестицій, набуття практичних навичок аналізу та експертизи інвестиційних проектів, розробки проектно-кошторисної документації, управління ризиками інвестиційних проектів, фінансового забезпечення реалізації реальних інвестиційних проектів, моніторингу та управління інвестиційними програмами та проектами.*

## Зміст

Сутність, методи та форми проектного фінансування. Міжнародні і вітчизняні фінансові інститути. Роль міжнародних фінансових інститутів у становленні і розвитку проектного фінансування. Структура та елементи світового ринку проектного фінансування. Основні пріоритети і форми проектного фінансування на сучасному етапі. Ризики проектної діяльності та їх основні види. Управління ризиками проектної діяльності. Основні види і типи інструментів управління проектними ризиками, що використовуються учасниками проектного фінансування.



## «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»

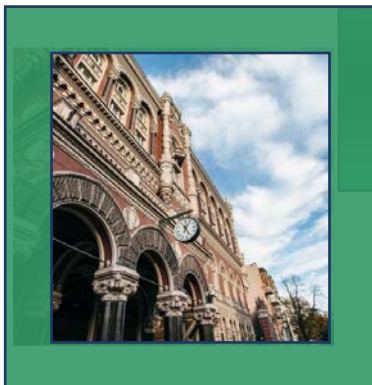
*Вміння організувати роботу – це мистецтво досягнення видатних результатів за допомогою звичайних співробітників.*

*К'єлл Нордстрем і Йонас Риддерстрале*

*Формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо реалізації кадрової політики в сучасних організаціях, раціонального відбору працівників на посади та формування дієздатного трудового колективу, оцінювання потенціалу розвитку працівників, а також цілеспрямованого використання їхнього потенціалу.*

### **Зміст**

Управління персоналом як соціальна система. Структура та функції підрозділів з управління персоналом. Кадрова політика організації та стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організаціях. Організація набору та відбору кадрів. Адаптація персоналу та її види. Формування колективу організації. Згуртованість та соціальний розвиток колективу. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесами вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом.



## «БАНКІВСЬКЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА НАГЛЯД»

*Надійність банку визначається совістю його перших осіб.*

*Ганна Дуварова*

*Формування теоретичних знань та практичних навичок щодо контролю фінансового стану банків та їх підрозділів; виконання банками обов'язкових нормативів НБУ, додержання банками вимог обов'язкового резервування; вміння аналізувати діяльність банків у процесі*

*інспектування; здійснювати аудит у банках; аналізувати механізм процесу допуску банків на ринки; застосовувати до банків адекватні заходи впливу за порушення ними банківського законодавства; оцінювати діяльність банків за допомогою комплексної рейтингової системи CAMELSO; оцінювати діяльність банків з використанням методів документарного контролю; управляти рівнем ризикованості діяльності банків; аналізувати механізм процесу реорганізації та ліквідації банків; розробляти пропозиції щодо вдосконалення правових актів з регулювання діяльності банків.*

### **Зміст**

Теоретичні засади регулювання діяльності банків на міжнародному та національному рівнях. Організаційна побудова системи банківського регулювання та нагляду. Монетарне та валютне регулювання діяльності банків. Створення і реєстрація банків в Україні. Ліцензування банківської діяльності. Пруденційний безвиїзний нагляд за діяльністю банків. Інспектування банків та комплексна рейтингова оцінка діяльності банків за системою CAMELSO. Банківський нагляд на основі оцінки ризиків. Застосування до банків заходів впливу за порушення ними банківського законодавства та нормативних актів НБУ. Розвиток банківського регулювання та нагляду в контексті євроінтеграції та глобалізації.



## **«УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ БАНКУ»**

*Конкуренція і планування втрачають свою силу, якщо їх використовувати в скороченому вигляді.*

**Фрідріх Август Фон Хайек**

*Формування теоретичних знань та практичних навичок щодо ефективного управління діяльністю банків в умовах ринкової конкуренції, вміння розробляти і реалізовувати конкурентну стратегію та формувати конкурентні переваги у банківських установах, здійснювати всебічну оцінку конкурентоспроможності банків та створювати ефективну систему управління нею.*

### **Зміст**

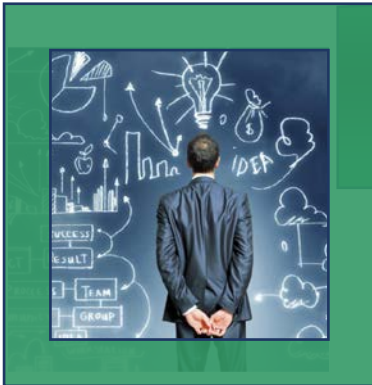
Теоретичні основи конкурентоспроможності банку. Конкурентна позиція банку. Конкурентні стратегії банків. Оцінка

конкурентоспроможності банків.  
конкурентоспроможністю банку.

Система

управління

управління



## «СТАТИСТИЧНІ МЕТОДИ ПРОГНОЗУВАННЯ»

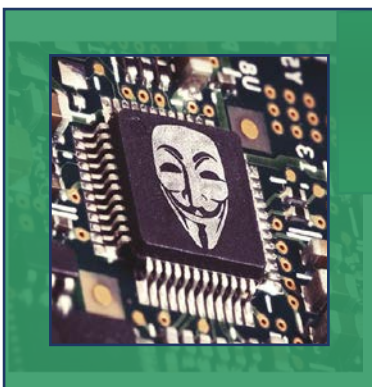
*Передбачати складно, особливо майбутнє.*

*Нільс Бор*

*Набуття студентами теоретичних знань і практичних навичок щодо застосування статистичних методів прогнозування динамічних рядів у практичних задачах розробки прогнозів, інтерпретація та використання результатів прогнозів.*

### **Зміст**

Основи прогнозування. Статистичні основи прогнозування. Сезонні динамічні ряди і трендовий аналіз. Одиначні корені та структурні зміни. Методи експоненційного згладжування. Моделі інтегрованої авторегресії – ковзного середнього. Моделювання та прогнозування одновимірних динамічних рядів. Моделі багатовимірних динамічних рядів. Моделювання і прогнозування волатильності в фінансових динамічних рядах.



## «ФОРЕНЗІК (Forensic)»

*На кожного простака знайдеться свій шахрай.*

*Арістотель*

*Здобуття теоретичних знань та практичних навичок щодо теорії та практики, організації та проведення форензіку. Набуті знання та навички є необхідними для здійснення на практиці фінансових розслідувань, формування та формулювання професійної експертної думки.*



## **Зміст**

Теоретичні засади форензіку. Інформаційне забезпечення форензіку. Організація форензіку. Експертне дослідження управління ризиками шахрайства при форензіку. Корпоративні фінансові розслідування, процес їх проведення. Корпоративна розвідка як напрям форензіку. Технологічні рішення для проведення форензіку. Форензік в розв'язанні конфліктів. Узагальнення та реалізація результатів форензіку.

*Мрієте вільно володіти знаннями та навичками сучасного фахівця банківської сфери; кваліфіковано організовувати систему менеджменту банківської установи; професійно управляти фінансовими ризиками, інвестиційними процесами та прогнозувати розвиток подій у фінансовому секторі економіки, бути фінансово грамотною та фінансово незалежною людиною?*

***Зробіть вірний крок до своєї мети – оберіть спеціалізацію «Банківська справа»!***

***Фахівець з банківської справи – це випускник, який може працювати в Національному банку України, банках, фінансових установах небанківського типу, кредитних організаціях, біржах.***

